

Business Plan-Vorlagen im Internet - Eine vergleichende Darstellung im deutschsprachigen Raum

Vor der Unternehmensgründung sollte ein Business Plan erstellt werden. Er dient dabei nicht nur als Fahrplan für die Gründer selbst, sondern bietet Informationen für potentielle Fremdkapitalgeber. Der Gründer kann diesen selbst entwickeln oder er bedient sich einer Vorlage. Im Internet können diese von verschiedenen Webseiten heruntergeladen werden. Für diesen Beitrag wurden im zweiten Halbjahr 2019 neunzehn Institutionen im deutschsprachigen Raum recherchiert, die Business Plan-Vorlagen bzw. Leitfäden zur Erstellung kostenlos anbieten.

Das Ziel dieses Projektes ist eine vergleichende Darstellung der Business Plan-Vorlagen, die analysiert ob es inhaltliche Abweichungen zwischen den Business Plan-Vorlagen und den typischen Inhalten eines Business Plans in der Literatur gibt.

Zu Beginn wurde mittels einer Online-Recherche erhoben, ob es im Internet Vorlagen für Business Pläne gibt. Insgesamt wurden 19 Vorlagen für die vergleichende Darstellung ausgewählt.

Nach einer umfangreichen Desk-Research zum Thema „Typische Inhalte eines Business Plans“ wurden bestimmte Inhalte festgelegt, über die jeder Business Plan verfügen sollte:

Inhalte nach Nagl ¹	Inhalte nach Kailer/Weiß ²
<ul style="list-style-type: none">• Executive Summary	<ul style="list-style-type: none">• Executive Summary
<ul style="list-style-type: none">• Geschäftsmodell	<ul style="list-style-type: none">• Beschreibung des Produkts bzw Dienstleistung
<ul style="list-style-type: none">• Zielmarkt	<ul style="list-style-type: none">• Informationen zum Unternehmen
<ul style="list-style-type: none">• Ziele und Strategie	<ul style="list-style-type: none">• Branche, Markt und Wettbewerb
<ul style="list-style-type: none">• Leistungs- und Produktportfolio	<ul style="list-style-type: none">• Marketing
<ul style="list-style-type: none">• Marketing und Vertrieb	<ul style="list-style-type: none">• Management und Organisation
<ul style="list-style-type: none">• Management, Personal und Organisation	<ul style="list-style-type: none">• Umsetzungsplanung und Umsetzungsfahrplan
<ul style="list-style-type: none">• Chancen und Risiken	<ul style="list-style-type: none">• Chancen und Risiken
<ul style="list-style-type: none">• Finanzplanung	<ul style="list-style-type: none">• Fünf-Jahres-Finanzplanung
<ul style="list-style-type: none">• Anhang	

Tabelle 1: Typische Inhalte eines Business Plans, Quelle: Nagl (2018) und Kailer/Weiß (2018).

Mithilfe dieser typischen Inhalte eines Business Plans wurden die Business Plan-Vorlagen analysiert und miteinander verglichen.

¹ Vgl. Nagl, A. (2018): Der Businessplan, 9. Aufl., Springer Verlag, S. 1 ff.

² Vgl. Kailer/Weiß (2018): Gründungsmanagement kompakt: Von der Idee zum Businessplan, 6. Aufl., Linde Verlag, S. 187 ff.

Businessplan/Betreiber/Institution	aws FFG Muster-Businessplan	Bank Austria	Bundesministerium für Wirtschaft und Energie (D)	BrainHiveConsulting	für-gründer.de Sage	Gründerinfo	Gründer-Wissen	i2b Businessplan	KMU Portal für kleine und mittlere Unternehmen	lexoffice (Haufe-Lexware)	Lexware Businessplan	MyBusiness123.de	NUK e.V.	Raiffeisen Meine Bank	Schwyzer Kantonalbank	sevDesk	Start2grow	UBS	WKO Gründerservice Steiermark	
Kriterien (Vor- und Nachteile)																				
(Redaktionelle) Aufbereitung																				
Kostenlos downloadbar	***	***	***	**	***	***	***	***	***	***	***	**	***	***	***	***	***	***	***	***
Einfacher Download	***	***	***	***	***	***	*	***	***	***	***	**	***	*	***	***	***	***	***	***
Verständliche Anleitung/Navigation	***	***	*	*	***	***	*	***	*	***	***	***	*	***	***	***	***	***	***	***
Inhalte Business-Plan (von Handbuch, Leitfaden, Checkliste, Vorlage, Beispiel)																				
Handbuch für die Erstellung	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	***	-	***	-	***	-	-	-
Leitfaden zur Erstellung	***	-	-	-	-	***	***	-	-	-	-	***	-	-	-	-	-	-	-	***
Checklisten für die Erstellung	-	-	***	-	-	-	***	-	-	-	-	-	***	-	***	-	-	-	-	***
Vorlage als MS Word oder PDF	-	***	-	-	-	***	***	***	***	-	-	-	***	***	***	***	-	-	***	-
Beispiele für Business Pläne und Kalkulationen	-	***	-	***	-	-	-	-	***	-	***	-	***	-	-	-	-	-	-	-
Toolbasiert/Kalkulation (zB MS Excel)	-	***	***	*	***	***	-	-	*	***	-	***	***	*	***	-	***	*	-	-
Executive Summary	*	**	**	*	-	**	*	**	**	-	-	**	***	**	**	*	***	***	**	**
Gründungsteam/Geschäftsführung/Management	**	**	**	**	-	**	**	**	**	-	*	**	***	**	**	**	***	**	**	**
Organisation/Geschäftsmodell	**	-	**	**	-	**	*	**	**	-	*	**	***	*	**	**	***	**	**	**
Abfrage Rechtsform	***	***	***	*	-	***	-	***	***	-	*	*	***	***	***	***	***	***	***	***
Übersicht Rechtsformen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**	-	-	-
Beschreibung des Produkts bzw der Dienstleistung/Geschäftsidee	**	**	**	**	-	**	*	***	**	-	*	**	***	**	**	**	***	**	**	**
Branche und Markt																				
Allgemeine Infos	**	**	**	**	-	**	*	***	**	-	*	**	***	**	***	**	***	**	***	**
Wettbewerb/Konkurrenz	**	**	**	**	-	**	-	**	**	-	*	**	***	**	**	**	***	**	**	**
Marktpotential/Trends	*	-	**	*	-	*	*	-	**	-	-	*	*	**	-	**	-	*	*	*
Marketing	**	**	**	**	-	**	*	**	**	-	*	**	***	**	***	**	***	**	**	**
Umsetzungsplanung und Umsetzungsfahrplan/Meilensteine	**	**	-	-	-	**	-	**	*	-	-	-	***	**	**	*	***	**	-	-
Chancen und Risiken	**	**	**	**	-	**	*	**	**	-	*	**	***	**	***	-	***	**	**	**
Checkliste für Beilagen/Anhang zum BP	*	-	***	-	-	*	-	-	***	-	-	-	**	-	***	-	-	***	***	***
Finanzplanung																				
Plan-Gewinn und Verlustrechnung	*	***	**	***	***	***	*	*	**	***	-	***	***	**	***	*	***	**	*	*
Finanzplan	*	***	**	***	***	***	*	*	**	***	**	***	***	**	***	*	***	***	*	*
Planbilanz	*	***	-	***	***	-	-	-	***	-	-	-	-	*	***	*	-	-	*	*
Finanzierungsplan	*	**	***	**	***	***	*	*	**	**	*	*	*	*	***	*	***	*	***	***
Investitionsplanung	*	***	**	***	***	***	*	*	**	**	-	***	***	*	***	*	***	***	*	*
Private Kosten/private Entnahmen/Unternehmerlohn	-	-	***	-	*	***	*	-	-	-	**	-	***	-	-	-	-	-	-	*
Kennzahlenberechnung	-	***	-	***	**	**	*	*	***	**	**	-	***	-	***	-	***	**	*	-
Chancen-/Risikobetrachtung	*	*	*	*	-	*	***	*	***	-	*	-	***	*	***	-	*	***	***	*
Szenariorechnung	*	-	-	-	**	-	-	-	***	-	-	-	-	-	***	-	-	*	*	*
Ein-Jahres-Planung	-	***	***	***	***	***	*	-	***	***	***	***	***	***	***	***	-	***	***	*
Drei-Jahres-Planung	-	***	**	***	**	**	*	-	***	***	***	**	***	***	***	-	***	**	*	*
Fünf-Jahres-Planung	-	-	-	-	-	-	*	-	-	***	-	-	-	-	-	-	***	-	*	*
Berücksichtigung von Förderungen/Zuschüssen	*	-	***	-	-	*	***	-	*	-	*	-	*	-	*	-	-	-	-	*
Steuerplanung	-	*	*	*	*	*	-	*	*	*	-	-	*	*	*	*	-	***	*	-

Tabelle 2: Vergleichende Darstellung der Business Plan-Vorlagen

Als Ergebnis kann über die vergleichende Darstellung der Business Plan-Vorlagen gesagt werden, dass es eine Herausforderung ist, die verschiedenen Konstellationen in einer Vorlage abzubilden, damit diese von unterschiedlichen Unternehmen verwendet werden können. Generell sind die Business Plan-Vorlagen eine gute Basis für die Erstellung. Es sollte betont werden, dass diese Vorlagen für Gründer mit wenig Erfahrung nicht das fachliche Know-how ersetzen. Deshalb sollte keine Scheu bestehen, betriebswirtschaftliche Unterstützung anzunehmen.